



Managing Consulting & Training Executive

**Formazione Manageriale – Progetti di Turnaround
Lean Organization – Supply Chain Management**



Percorso professionale

Dati Anagrafici e personali: Alessandro Amadio, nato ad Ascoli Piceno il 13/05/1968, residente a Folignano, Ascoli P. - Office Mobile: +39 335 8343168; E-mail alessandro.amadio@assiomagroup.it

Esperienze Formative:

- Master Operations e Supply Chain Università SDA Bocconi Milano 2001;
- Master Kaeser International “Gestione efficace dei collaboratori” Milano 2000;
- Formazione accademica in Economia aziendale, Politecnico delle Marche (2008/2011);
- Laurea quinquennale in Scienze Agrarie Università di Perugia (1995);
- Diploma di perito Industriale Istituto Tecnico Industriale Statale Ascoli P. (1987).

Esperienze Professionali:

- **1992 – 1995 Marrucci S.r.l.** Settore confezioni, moda, lusso.
 - Funzione: Tempi, metodi e organizzazione della produzione e degli approvvigionamenti;
- 1) **1995 – 1998 Foodinvest Group S.p.A**, Settore Food;
 - Funzione: Analista Tempi e Metodi, Planning.
 - Attività gestite: Tempi, metodi e riorganizzazione flussi e processi produttivi e logistici
 - 2) **1998 – 2012 Scandolara S.p.A.** Multinazionale del Packaging; N° .
 - Funzione: Supply Chain Manager;
 - Attività gestite: Supply Chain, Acquisti, Logistica; Miglioramento Continuo;
 - 2006 – 2009 Start up nuovi siti produttivi Slovacchia e Russia per Operations e SCM;
 - 3) **2012 – 2014 Cirio - Coricelli S.p.A;** Azienda Alimentare.
 - Funzione: Direttore Operation e Supply Chain;
 - Attività gestite: (Acquisti, Logistica, Produzione, Lean Management);
 - 4) **2012– tuttoggi – Consulente di Direzione e Formatore Manageriale** in ambito Operations, Tempi e Metodi, Supply Chain, Acquisti, Logistica, Lean Organization.

Informazioni generali: Autore di testi sul Management Operativo, Gli Acquisti, la Supply Chain, lo Spending Review con Buffetti e Franco Angeli Editore di seguito dettagliati:

- *Buffetti Editore, 2001 Pianificazione analisi e controllo delle attività produttive;*
- *Buffetti Editore, 2002 Il Management Aziendale;*
- *Franco Angeli Editore, 2004, Logistica integrata in ambiente Supply Chain;*
- *Franco Angeli Editore, 2005, Performance Analysis Management;*
- *Franco Angeli Editore 2006, Supply Chain Excellence;*
- *Franco Angeli Editore 2008, Professional Outsourcing*
- *Franco Angeli Editore 2009, Turnaround plus plus (coautore);*
- *Franco Angeli Editore 2012, Value Supply Flow.*

- Da Luglio 2011 **membro del Comitato Tecnico Scientifico di Tecniche nuove** per Supply Chain Mgmt.
- Dal 2012 Coordinatore Editoriale AD-Net “Association for Supply Chain & Operations Management”

Attività di Consulenza Direzionale

La missione: Sostenere la competitività dei clienti attraverso lo sviluppo di nuove metodologie, l'adozione di strumenti di gestione e l'incremento dell'efficienza dei processi logistici e produttivi.

In quest'ambito ho consolidato una profonda competenza nella gestione delle Operations e nella Supply Chain con l'adozione della filosofia OSAT e del "Lean Thinking", applicando con successo le logiche del Toyota System ai vari processi aziendali.

Le linee di intervento: si concretizzano in progetti che uniscono i benefici della concretezza dell'OSAT approach (Azioni stringenti e concatenate orientate verso l'obiettivo principale aziendale) e il carattere innovativo ed efficace della Lean Organizations, che portano all'eliminazione degli sprechi e all'aumento del valore in ambito produttivo e lungo l'intera filiera attraverso un orientamento spinto al risultato.

I progetti vengono sviluppati con l'ausilio di strumenti e metodologie operative particolarmente efficaci che nell'approccio sistemico e flessibile garantiscono misurabilità e concretezza dei risultati e evoluzione professionale delle risorse coinvolte.

Modalità gestione progetti: Vengono introdotti, in piena condivisione l'azienda, progetti di miglioramento per grandi balzi e di miglioramento continuo sulle Operations e sulla Supply Chain orientati su obiettivi e indicazioni dirette da parte dei vertici aziendali e su un'opportuna analisi e valutazione preliminare.

Nel corso dello sviluppo dei progetti vengono riorganizzate rapidamente le attività ed i processi preventivamente analizzati, allo scopo di incrementare l'efficienza e comprimere con decisione i costi superando il tradizionale concetto di consulenza ma costruendo una relazioni di reale partnership. Durante lo sviluppo dei progetti viene effettuata una formazione continua al personale coinvolto.

Tipologie di Progetti di possibile implementazione:

- **Tempi, metodi e riorganizzazione dei flussi e dei processi primari;**
- **Lean Organization, TPM e SMED, Controllo Statistico dei Processi;**
- **Revisione del governo della spesa, Strategie e Marketing di Acquisto;**
- **Revisione del processo logistico di magazzino e di trasporto;**
- **Introduzione del sistema di miglioramento continuo;**
- **Introduzione sistemi di misurazione delle prestazioni dei processi;**
- **Formazione Manageriale e Coaching.**

Approccio e logica operativa: Orientamento spiccato al risultato, approccio analitico e metodico, costruzione di obiettivi consequenziali e azioni mirate per il loro raggiungimento, adozione di metodologie operative e strumenti di gestione di provato successo, monitoraggio continuo dei risultati e azioni di riconciliazione verso obiettivi prefissati.

Il Monitoraggio dei risultati e dei miglioramenti pianificati: Viene eseguito a cadenza prefissata e condivisa sugli obiettivi inizialmente concordati con l'azienda e presentati periodicamente unitamente ad eventuali altre azioni poste in essere.

Attività Formativa Manageriale

Focalizzata sulle attività incluse nelle Operations e su tutti gli strumenti idonei alla crescita delle efficienze e alla riduzione dei costi industriali: Le macro discipline oggetto di formazione manageriale sono:

- **Gestione delle Operations e della Supply Chain;**
- **Industrializzazione e Tempi e Metodi;**
- **Strategie e conduzione efficace del processo di Acquisto;**
- **Logistica di Magazzino e dei Trasporti in ambiente Supply Chain;**
- **Lean Management, Lean Production, Lean Six Sigma.**
- **Sistemi di monitoraggio delle prestazioni aziendali.**